

LAPORAN RENCANA AKSI KEUANGAN BERKELANJUTAN TAHUN 2025

BAB I

STRATEGI KEBERLANJUTAN

Perumda BPR Majalengka, merupakan BPR yang sepenuhnya milik Pemerintah Daerah Majalengka. Tujuan dibentuknya Perumda BPR adalah untuk mendorong pertumbuhan perekonomian daerah dalam rangka meningkatkan pelayanan dan kesejahteraan masyarakat di Kabupaten Majalengka sesuai dengan amanat Peraturan Daerah Jawa Barat.

Dengan modal inti lebih dari Rp 15 M (*lima belas milyar*) sampai dengan kurang dari Rp.50.000.000.000,00 (*lima puluh miliar rupiah*) atau berdasarkan modal inti yang dimiliki, Perumda BPR Majalengka. tergolong dalam kelompok BPRKU-2. Dimana sesuai dengan Peraturan OJK Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan Bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik, tahun 2024 adalah tahun pertama Perumda BPR Majalengka wajib melaporkan pelaksanaan Aksi Keuangan Berkelanjutan. Dengan berlakunya POJK tersebut maka Perumda BPR Majalengka senantiasa berkomitmen dan mendukung pembangunan ekonomi di Indonesia. Lebih jauh lagi, Perumda BPR Majalengka juga berkomitmen untuk terciptanya pembangunan yang berkelanjutan, yaitu upaya untuk memenuhi kebutuhan saat ini tanpa mengabaikan kepentingan generasi selanjutnya. Perumda BPR Majalengka senantiasa menjadikan prinsip berkelanjutan dalam operasionalnya, sehingga Perumda BPR Majalengka dapat berperan aktif dan dalam pengembangan bisnis dengan tata kelola yang baik, namun juga untuk menyelaraskan peningkatan nilai bagi pemegang saham. Pendekatan harmonisasi dengan pemegang saham dan pemangku kepentingan memberikan gambaran akan tanggung jawab Perumda BPR Majalengka baik pada aspek ekonomi sebagai wujud dari keberlanjutan usaha, sekaligus pertumbuhan berkelanjutan antara Perumda BPR Majalengka dengan dimensi sosial dan lingkungan di sekitar. Perumda BPR Majalengka memiliki komitmen untuk melaksanakan prinsip-prinsip Keuangan Berkelanjutan, khususnya 8 (delapan) prinsip Keuangan Berkelanjutan yang telah dituangkan dalam Peraturan OJK Nomor

51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik, sebagai berikut:

1. Prinsip Investasi Bertanggung Jawab
2. Prinsip strategi dan praktik bisnis berkelanjutan.
3. Prinsip pengelolaan risiko sosial dan lingkungan hidup
4. Prinsip tata Kelola
5. Prinsip komunikasi yang informatif
6. Prinsip inklusif
7. Prinsip pengembangan sektor unggulan prioritas
8. Prinsip koordinasi dan kolaborasi.

BAB II IKHTISAR KINERJA ASPEK KEBERLANJUTAN

Sejalan dengan penerapan keuangan berkelanjutan, Perumda BPR Majalengka berupaya untuk meningkatkan pelayanan kepada nasabah melalui pengembangan layanan digital, hal ini terlihat dari peningkatan beban penelitian dan pengembangan selama 3 tahun terakhir. Selain itu, PERUMDA BPR MAJALENGKA juga selalu mengalokasikan dana untuk kegiatan CSR dan pengembangan kualitas SDM guna mendukung pencapaian tujuan Pembangunan berkelanjutan. lebih lanjut, pembayaran kepada pemerintah yang dilakukan oleh PERUMDA BPR MAJALENGKA, secara tidak langsung telah berkontribusi/berdampak terhadap perekonomian nasional.

PERUMDA BPR MAJALENGKA mengelola dan menawarkan produk dan layanan utama dalam bentuk penyaluran kredit dan simpanan kepada nasabah serta berkomitmen untuk memberikan layanan yang setara atas produk dan/atau jasa yang disediakan, juga menyampaikan informasi produk atau jasa perbankan yang akurat kepada nasabah.

1. KINERJA ASPEK EKONOMI

URAIAN	2025	2024	2023
Kinerja internal (Rp ribuan)			
DANA PIHAK KETIGA	158.599.321	144.753.691	141.025.923
KREDIT DIBERIKAN	117.648.362	129.389.647	128.570.716.
Kredit Modal kerja	55.910.035	63.816.054	60.822.696.
Kredit Konsumtif	44.396.751	37.395.914	38.443.452
Kredit Perak	76.007	115.367	6.269
Kredit Karyawan	6.648.038	6.658.735	6.798.637
Kredit KPR	5.157.539	5.382.294	6.180.804
Kredit Fintech/Sindikasi	2.781.369	16.021.281	16.002.700

PENDAPATAN	38.881.727	30.694.727	29.441.580
LABA BERSIH	2.509.271	1.208.613	1.270.714
Kinerja bidang kredit (Rp jutaan)			
Kredit UMKM	-	-	-
Non UMKM	-	-	-
Jumlah	-	-	-
Jaringan kantor			
Kantor Pusat	1	1	1
Kantor Cabang	9	9	9
Kantor Kas	1	4	6
Jumlah payment point	9	9	9
Jumlah kas keliling	1	1	1

Hasil kinerja aspek ekonomi salah satunya tercermin dari laba, dimana PERUMDA BPR MAJALENGKA di tahun 2025 mengalami peningkatan laba sebesar 207,6% dari laba tahun 2024.

2. KINERJA ASPEK LINGKUNGAN HIDUP

Dampak langsung yang ditimbulkan dari kegiatan usaha PERUMDA BPR MAJALENGKA terhadap lingkungan hidup terbilang sangat kecil. Demikian hal nya juga dengan dampak tidak langsung yang ditimbulkan relatif terbatas. Namun demikian, PERUMDA BPR MAJALENGKA memiliki komitmen yang tinggi untuk terus menekan dampak operasional terhadap lingkungan hidup dan turut berkontribusi dalam upaya pelestarian lingkungan.

Komitmen PERUMDA BPR MAJALENGKA terhadap upaya untuk mengurangi kerusakan lingkungan hidup dan pelestarian lingkungan hidup, salah satunya tercermin dari kebijakan kredit yang ditetapkan bank dimana pemberian kredit kepada industri yang memiliki dampak terhadap lingkungan diharuskan memiliki Analisis Mengenai Dampak Lingkungan (AMDAL). Selain itu, di internal

PERUMDA BPR MAJALENGKA juga terdapat kebijakan penghematan penggunaan energi listrik dan air, penggunaan kertas serta upaya mengurangi sampah plastik di lingkungan kerja.

URAIAN	2025	2024	2023
Kinerja internal			
Penggunaan listrik/ PDAM	237.559	276.563	278.824
Penggunaan BBM	58.325	62.882	60.082
Penggunaan Telepon	177.344	193.089	205.653
Penggunaan ATK	229.728	272.852	394.238
Kegiatan tanggung jawab lingkungan hidup			
Realisasi dana kegiatan tanggung jawab lingkungan (Rp ribuan)	38.200	22.000	55.282

3. KINERJA ASPEK SOSIAL

Karyawan, masyarakat dan nasabah merupakan *stakeholder* utama bagi PERUMDA BPR MAJALENGKA karena itu PERUMDA BPR MAJALENGKA memberikan perhatian yang besar terhadap ketiga *stakeholder* tersebut. Dalam setiap strategi yang dijalankan PERUMDA BPR MAJALENGKA, ketiga *stakeholder* tersebut akan menjadi salah satu pertimbangan utama. PERUMDA BPR MAJALENGKA mengelola dan menawarkan produk dan layanan utama dalam bentuk penyaluran kredit dan simpanan kepada nasabah serta berkomitmen untuk memberikan layanan yang setara atas produk dan/atau jasa yang disediakan, juga menyampaikan informasi produk atau jasa perbankan yang akurat kepada nasabah.

URAIAN	2025	2024	2023
Kinerja internal			
Persentase jumlah karyawan wanita	34%	33%	31%

dibanding total karyawan			
Jumlah peserta pelatihan	124	135	143
Frekuensi pelatihan	48	40	56
Kegiatan tanggung jawab sosial			
Realisasi dana kegiatan tanggung jawab sosial (Rp ribuan)	22.000	16.256	55.000

BAB III

PROFIL SINGKAT PERUSAHAAN

Visi,Misi dan Nilai Keberlanjutan

Sejalan dengan visi yang ingin dicapai: Menjadi Bank yang tebaik dalam Keuangan berkelanjutan dan berkontribusi dalam Pembangunan Kabupaten Majalengka, yang dilaksanakan dengan pengembangan produk berkelanjutan yang mendukung program pemerintah Kabupaten Majalengka, peningkatan kualitas sumber daya manusia penguasaan keuangan berkelanjutan.

PERUMDA BPR Majalengka memiliki Misi ;

1. Memberikan layanan perbankan yang prima dengan meningkatkan kualitas sumberdaya manusia yang handal dengan mengandalkan standar operasional prosedur dan informasi dan teknologi
2. Laba usaha dan pendapatan asli daerah meningkat
3. Meningkatkan manajemen yang professional dan transparan serta berorientasi pada kebutuhan pasar usaha mikro , kecil dan menengah.

Nilai Keberlanjutan PERUMDA BPR MAJALENGKA

Budaya keberlanjutan diwujudkan melalui implementasi nilai keberlanjutan. Budaya perusahaan sejalan dengan visi dan misi perusahaan. PERUMDA BPR MAJALENGKA memiliki budaya kerja yang dilatarbelakangi oleh *founder values* yaitu :

- a. Peka dan peduli
- b. Jujur dan terbuka
- c. Konsisten terhadap komitmen
- d. Tuntas
- e. Kreatif dan Inovatif

Nilai-nilai dari pemilik sekaligus pendiri BPR ini yang kemudian diterapkan dalam budaya kerja PERUMDA BPR MAJALENGKA dengan menerapkan 7 prinsip dasar kerja yang terdiri dari nilai-nilai:

- a. Jujur

- b. Tanggung Jawab
- c. Visioner
- d. Disiplin
- e. Kerjasama
- f. Adil
- g. Peduli

PROFIL PERUMDA BPR MAJALENGKA

Nama Lengkap BPR	: Perumda BPR Majalengka
Nama Panggil	: Bank Majalengka
Alamat Kantor	: Jl. KH Abdul Halim No 388 Majalengka
Pusat	: (0233) 282498/(0233) 282499
Telepon	
Facsimile	: -
Tanggal Berdiri	:
Jenis Usaha	: Perbankan
Status	: Perusahaan Umum Daerah(Perumda)
Website	: www.bankmajalengka.com
Email	: manajemenpusat@bprmajalengka.com
Facebook	: https://www.facebook.com/bank.majalengka
Instagram	: @ https://www.instagram.com/bankmajalengka
Modal Inti	: Rp. 23.905.908
Jumlah jaringan	: 1 Kantor Pusat, 9 Kantor Cabang, 1 kantor kas, 9 <i>payment point</i> dan 1 kas keliling

JARINGAN KANTOR

Kantor Pusat

Jalan KH Abdul Halim No 388 Majalengka

- 1) Kantor Pusat Operasional
Jl. KH. Abdul Halim No. 388 Majalengka
- 2) Kantor Cabang Rajagaluh
Jl. Mutiara No. 74 Rajagaluh Telp. (0233) 510053
 - Kantor Kas : Jl. Leuwimunding Depan Pasar Leuwimunding No 37
- 3) Kantor Cabang Jatitujuh
Jl. Raya Utara No.113 Jatitujuh Telp. (0233) 882790

- 4) Kantor Cabang Ligung
Jl. Raya Ligung No. 12 Ligung Telp. (0233) 882825
- 5) Kantor Cabang Kertajati
Jl. Raya Kertajati No. 12 Kertajati Telp (0233) 662387
- 6) Kantor Cabang Kadipaten
Jl. Pasar Balong No. 26 Kadipaten Telp (0233) 662395
- 7) Kantor Cabang Cikijing
Jl. Raya Cikijing No. 22 Cikijing Telp (0233) 319067
Kantor Cabang Bantarujeg
Jl. Siliwangi No. 91 Bantarujeg Telp (0233) 2481532
- 8) Kantor Cabang Sukahaji
Jl. Pangeran Muhamad No.04 Sukahaji Majalengka

SKALA USAHA

Skala usaha PERUMDA BPR MAJALENGKA dapat dilihat dari total aset, liabilitas/kewajiban, jumlah karyawan dan struktur kepemilikan PERUMDA BPR MAJALENGKA dengan rincian sebagai berikut.

1. Total Aset dan Total Liabilitas/Kewajiban

Aset PERUMDA BPR MAJALENGKA tahun 2025 adalah sebesar Rp. 183.459.861.363,- dengan total liabilitas sebesar Rp. 160.169.853.302,- Liabilitas adalah suatu komponen keuangan terpenting untuk menunjang perusahaan. Dalam menjalankan bisnis, perusahaan akan mengambil utang guna mendukung kegiatan operasional dalam bentuk pinjaman dan simpanan. Perusahaan berkewajiban mengembalikan utang dengan menyajikan sesuai urutan jatuh temponya. Kewajiban adalah utang masa kini BPR yang timbul dari peristiwa masa lalu. Pos-pos kewajiban yang dimiliki PERUMDA BPR MAJALENGKA terdiri dari kewajiban segera, utang bunga, utang pajak, simpanan pihak ketiga, simpanan dari bank lain dan pinjaman yang diterima.

Untuk aset dan kewajiban PERUMDA BPR MAJALENGKA tercermin sebagai berikut.

(Dalam Ribuan rupiah)

No	Uraian	2025	2024	2023
1	Aset	183.459.861	170.760.745	167.387.844
2	Kewajiban	160.169.853	148.765.472	145.832.259
3	Modal	23.290.008	21.747.627	21.555.585

2. Jumlah Karyawan

Pada tahun 2025, jumlah karyawan PERUMDA BPR MAJALENGKA tercatat sejumlah 124 karyawan dengan karyawan laki-laki 82 karyawan, dan jumlah karyawan perempuan 42 karyawan. Dilihat dari komposisi karyawan, sebesar 34 % karyawan karyawan Perempuan dan 66% laki-laki. Komposisi karyawan tersebut sejalan dengan kebijakan PERUMDA BPR MAJALENGKA dimana pemenuhan kebutuhan tenaga laki-laki lebih banyak sebagai petugas *account officer* dan penagihan, sedangkan pada unit-unit pelayanan (*front liner* dan Back Office) dipenuhi dari tenaga perempuan. Tabel Jumlah Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin

No.	Tahun	Laki-laki	Perempuan	Jumlah
1	2023	91	44	135
2	2024	87	45	132
3	2025	82	42	124

Jumlah Karyawan Berdasarkan Golongan Pangkat

Dilihat dari komposisi struktur karyawan berdasarkan Golongan Pangkat, maka PERUMDA BPR MAJALENGKA.

Tabel data Kepegawaian Berdasarkan Golongan Pangkat

No	Tahun	A4	B1	B2	B3	B4	C1	C2	C3	C4	D1	D2	Jml
1.	2023	1	19	1	17	13	24	24	14	14	7	1	135
2.	2024	1	24	2	12	11	23	25	9	15	9	1	132

3.	2025	1	17	2	12	10	20	22	8	13	10	1	116
----	------	---	----	---	----	----	----	----	---	----	----	---	-----

Kepegawaian Berdasarkan Status

No	Uraian	2023	2024	2025
1	Pegawai Tetap	128	125	116
2	Pegawai Tidak Tetap	7	7	8
3	Pegawai Pensiun	7	5	5
4	Pegawai PHK	1	3	3
	Jumlah	135	132	124

Kepegawaian Berdasarkan Pendidikan

No.	Tahun	SMP	SMA	D3	S1	S2	JUMLAH
1.	2023	1	25	10	98	1	135
2.	2024	1	19	7	104	1	132
3.	2025	1	16	10	96	3	124

3. Kegiatan Usaha

Berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 21 Tahun 2024 tentang Pengelolaan Bank Perkreditan Rakyat Milik Pemerintah Daerah dan Peraturan Daerah Kabupaten Majalengka Nomor 8 Tahun 2019 tentang Perusahaan Umum Daerah Bank Perkreditan Rakyat Majalengka, kegiatan usaha Perumda BPR Majalengka meliputi:

- Menghimpun dana dari masyarakat dan pemerintah berupa simpanan dalam bentuk tabungan, deposito berjangka dan/atau bentuk lainnya yang dipersamakan;
- Memberikan kredit termasuk kredit usaha rakyat dan/atau kredit usaha rakyat daerah, serta melakukan pembinaan terhadap pengusaha yang bergerak pada usaha mikro , kecil dan menengah;
- Menempatkan dana pada lembaga keuangan dan lembaga lainnya;
- Melakukan kerja sama dengan lembaga keuangan dan lembaga lainnya;

- e. Membantu Pemerintah Daerah dalam mengoptimalkan penyaluran dana untuk program dan kegiatan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan;
- f. Membantu pemerintah desa melaksanakan fungsi pemegang kas desa dan penyalur alokasi dana desa dan desa adat sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan;
- g. Menjalankan kegiatan usaha perbankan lainnya sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Selanjutnya sesuai POJK Nomor 12/POJK.03/2016 tentang Kegiatan Usaha dan Wilayah Jaringan Kantor BPR Berdasarkan Modal Inti, kegiatan usaha yang dapat dilakukan oleh Perumda BPR Majalengka yang tergolong sebagai kelompok BPRKU 2 meliputi:

- a. Penghimpunan dana dalam bentuk:
 - simpanan berupa deposito berjangka, tabungan, dan/atau bentuk lainnya yang dipersamakan dengan itu;
 - pinjaman yang diterima;
- b. Penyaluran dana;
- c. Penempatan dana dalam bentuk:
 - giro, deposito berjangka, sertifikat deposito, dan/atau tabungan pada bank umum dan bank umum syariah;
 - deposito berjangka, sertifikat deposito, dan/atau tabungan pada BPR dan bank pembiayaan rakyat syariah;
 - Sertifikat Bank Indonesia (SBI);
- d. Kegiatan lainnya untuk mendukung kegiatan usaha BPR dalam bentuk 8 (delapan) jenis kegiatan pendukung sebagaimana diatur pada pasal 5 ayat (2) huruf b POJK Nomor 12/POJK.03/2016 tentang Kegiatan Usaha dan Wilayah Jaringan Kantor BPR Berdasarkan Modal Inti;
- e. kegiatan usaha penukaran valuta asing; dan
- f. kegiatan lainnya untuk mendukung kegiatan usaha BPR dalam bentuk:
 - kegiatan sebagai penerbit Kartu Debet; dan
 - kegiatan sebagai penerbit Uang Elektronik.

Kondisi saat ini sampai dengan 31 Desember 2025, kegiatan usaha yang dilakukan oleh Perumda BPR Majalengka baru meliputi:

- a. Penghimpunan dana dalam bentuk:

- simpanan berupa deposito berjangka, tabungan, dan/atau bentuk lainnya yang dipersamakan dengan itu dari pihak ketiga;
 - simpanan berupa deposito berjangka, tabungan, dan/atau bentuk lainnya yang dipersamakan dengan itu dari bank lain;
 - pinjaman yang diterima;
- b. Penyaluran dana dalam bentuk kredit yang diberikan;
- c. Penempatan dana dalam bentuk:
- giro, deposito berjangka dan/atau tabungan pada bank umum dan bank umum syariah;
 - deposito berjangka, sertifikat deposito, dan/atau tabungan pada BPR;
 - beberapa kegiatan lainnya untuk mendukung kegiatan usaha Perumda BPR Majalengka.

BAB IV
PENJELASAN DIREKSI
UPAYA -UPAYA YANG DILAKUKAN.

PERUMDA BPR Majalengka melakukan berbagai langkah strategis untuk menghadapi persaingan produk tabungan dari bank umum maupun BPR lainnya, baik milik pemerintah maupun swasta, antara lain:

- Meningkatkan kualitas pelayanan dan menawarkan produk yang lebih inovatif melalui layanan jemput bola (pick-up) menggunakan aplikasi SIMACO dengan tetap menerapkan prinsip tata kelola dan kehati-hatian.
- Mengembangkan strategi pemasaran melalui bauran marketing dengan pendekatan segmen pasar, program serbu pasar dan serbu desa, serta menjalin kerja sama dengan berbagai instansi, termasuk UPTD Dinas Pendidikan dan sekolah-sekolah.
- Memberikan promosi dan hadiah langsung seperti sepeda motor, emas, maupun souvenir kepada nasabah tabungan dan deposito dengan ketentuan setoran tertentu.
- Melaksanakan kerja sama dengan sekolah, khususnya SMK, melalui program Bank Mini Sekolah guna mendukung program *satu pelajar satu rekening* serta meningkatkan edukasi dan literasi keuangan.
- Berkolaborasi dengan anggota PERBARINDO Wilayah III Cirebon dalam program Tabungan Ciremaiku dengan undian hadiah tahunan setiap bulan Juli.
- Bekerjasama dengan Anggota PERBAMIDA Nasional membuat program bersama yaitu Tabungan Arisan Bersama SIMARMAS.GO yang di undi setiap bulan selama 30 bulan dalam satu putaran.

HAL-HAL PERLU PERBAIKAN

- Penguatan tata kelola dan manajemen risiko masih diperlukan guna meningkatkan efektivitas pengendalian internal dan menjaga stabilitas operasional BPR.

- Kualitas aktiva produktif mengalami tekanan akibat meningkatnya kredit bermasalah, yang berdampak pada penurunan rentabilitas melalui kenaikan BOPO dan peningkatan beban PPAP.
- Fungsi intermediasi belum optimal, baik pada penghimpunan dana maupun penyaluran kredit, di tengah persaingan suku bunga yang semakin kompetitif.
- Efisiensi operasional membaik, tercermin dari BOPO 89,49% lebih baik dari rencana 93,65% serta ROA 2,13% melampaui target 1,28%.
- Produktivitas SDM masih perlu ditingkatkan, terutama dalam aspek motivasi kerja, kepedulian, dan kontribusi terhadap kinerja perusahaan.
- Kualitas pelayanan kepada nasabah masih perlu ditingkatkan dari sisi infrastruktur, kenyamanan kantor, fasilitas operasional, dan profesionalisme layanan.
- Pengelolaan dana menganggur (idle money) menunjukkan perbaikan dan memberikan kontribusi positif terhadap laba perusahaan.
- Keterbatasan permodalan masih menjadi kendala akibat belum optimalnya pemenuhan kewajiban penyeteroran modal oleh pemilik.

Majalengka, 30 Maret 2026
DIREKTUR UTAMA



Bank
Majalengka
Kantor Pusat

ASEP MUHAMAD JAMALUDIN